

# UNIONE SPORTIVA BORMIESE

*Associazione Sportiva Dilettantistica*

## **Relazione al Bilancio chiuso al 31 dicembre 2017**

Signori soci,

il bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione chiude l'esercizio al 31 dicembre 2017 con una perdita di € 15.716, dopo aver stanziato € 26.714 per ammortamenti, € 10.496 per trattamento di fine rapporto ed € 6.250 per imposte dell'esercizio.

I risultati del bilancio dell'esercizio 2017 riassumono i risultati della gestione per così dire "tipica" della ns. associazione e quelli relativi alla gestione del Bar Pentagono che dal 10 maggio 2017, in forza del contratto d'affitto di ramo d'azienda, è in gestione alla ns. associazione; nell'esposizione si terranno distinti i dati delle due gestioni sopra indicate.

Nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi generali :

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo, indipendentemente dalla data di incasso e di pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza del periodo anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;

### **DATI RILEVANTI DELLA GESTIONE**

Prima di addentrarci nel racconto delle attività svolte nel corso dell'anno 2017, consentiteci un ricordo dell'amico e instancabile collaboratore *ARMANDO TRABUCCHI*, scomparso nel mese di agosto che ha sicuramente lasciato un vuoto incolmabile nella ns. associazione; *ARMANDO*, uomo intelligente e sensibile, era veramente "innamorato" dell'U.S. Bormiese ed ha raccontato, per anni, con grande maestria ed arguzia, tutte le vicende della ns. associazione e non solo. Giornalista capace, appassionato professionista sempre presente ha narrato pagine importanti della storia del nostro territorio con una speciale attenzione alla nostra cultura e al mondo del sociale. *CIAO ARMANDO !!*

La principale novità che ha caratterizzato questo esercizio è la gestione del Bar Pentagono; come anticipato nell'assemblea dello scorso anno il consiglio direttivo, dopo un'attenta ed approfondita analisi, ha deciso all'unanimità di accogliere la proposta avanzata dalla società Pentagono S.p.A. per la gestione dell'omonimo bar. La società Pentagono S.p.A. dopo aver tentato, purtroppo senza riuscirci, di offrire la suddetta gestione ad un operatore economico che garantisse una gestione dinamica ed efficiente si è rivolta alla ns. associazione; si è così aperto un periodo di profonda discussione sull'argomento con un'attenta valutazione di tutti i pro e i contro. I motivi che ci hanno spinto ad assumere questo nuovo onere sono essenzialmente due:

- dotare il centro sportivo di Bormio di una struttura idonea, al servizio dei vari eventi, in grado di accogliere in modo decoroso i numerosi frequentatori del centro stesso e nello stesso tempo fornire un'immagine positiva, efficiente, sportiva e dinamica del ns. Paese;
- creare un centro di aggregazione, un punto di riferimento, un luogo di ritrovo dove poter parlare di sport, guardare lo sport e coinvolgere le persone ospiti all'interno dei nostri progetti sportivi.

Dopo i primi mesi di gestione possiamo ritenerci soddisfatti; gli apprezzamenti ricevuti sia sui lavori eseguiti, sia sul funzionamento della nuova struttura sono stati numerosi ed i segnali per il raggiungimento nel tempo degli obiettivi fissati sono positivi. L'impegno sia operativo che finanziario è sicuramente notevole, ma sarà ancora una volta la passione, la voglia, l'unità dei numerosi volontari che operano nella ns. associazione a consentirci di superare le varie difficoltà e raggiungere gli obiettivi prefissati.

E' comunque da precisare che questo ulteriore sforzo non ha e non dovrà, in nessun modo, intaccare quello che è, rimane e rimarrà lo scopo unico e principale della ns. associazione vale a dire quello di favorire la pratica dello sport e dell'attività fisica nelle persone di ogni età e sesso e nello stesso tempo quello di promuovere continue occasioni di incontro e di aggregazione per favorire la crescita sana dei ns. giovani.

Anche nel corso dell'esercizio in chiusura la ns. associazione, nel pieno rispetto dei principi fissati nello statuto sociale, ha, pertanto, continuato e, sotto certi aspetti, potenziato l'opera di valorizzazione, di promozione e di diffusione della pratica sportiva in generale.

I vari settori sportivi, che rappresentano le fondamenta dell'associazione, hanno dimostrato una particolare vitalità e fantasia, proponendo una serie continua di attività rivolte sia agli utenti più specializzati ed agonistici, sia a coloro che intendono lo sport unicamente come occasione di divertimento e di ritrovo. Grazie all'affiliazione alle varie federazioni sportive nazionali, l'associazione ha partecipato ai differenti campionati ed alle varie prove federali, ottenendo discreti risultati sia in termini numerici che di risultati.

Con riferimento ai settori segnaliamo, con estremo piacere, la nascita del **nuovo settore Handy Sport**; grazie alla collaborazione con l'associazione Handy Sport Livigno e grazie all'impegno delle famiglie di alcuni atleti si è riusciti a dare vita a questo nuovo settore, rispondendo così alle esigenze dei ragazzi disabili del comprensorio di Bormio Valli. Al nuovo settore un "*BENVENUTO*" nella famiglia dell'Unione Sportiva ed un grosso in "*bocca al lupo*" per un futuro ricco di soddisfazioni.

L'importanza dei settori si è rilevata tale anche nella gestione dei vari eventi e delle varie manifestazioni che hanno visto protagonista la ns. associazione; senza l'indispensabile ausilio dei settori sarebbe impensabile ed improponibile l'organizzazione di eventi che, nel corso degli ultimi anni, hanno raggiunto livelli importanti con il coinvolgimento di un numero crescente di partecipanti.

Nel corso dell'esercizio si è confermata la collaborazione della ns. associazione con le **scuole** del comprensorio dell'Alta Valtellina; citiamo in tale ambito la "*Scuola di pallavolo*", la preparazione e l'organizzazione degli "*School Olympics/ Games*" e "*Tutti in bici*". Sono tutte occasioni che favoriscono la pratica dello sport anche tra quei bambini non iscritti ai gruppi sportivi e quindi non abituati ad una pratica sportiva costante.

***A tutti gli addetti (dirigenti, allenatori, tecnici, accompagnatori, genitori, atleti, ecc.) che operano con professionalità, passione ed abnegazione nei vari settori sportivi e che permettono, con il loro intervento, a tanti giovani di praticare la disciplina preferita, va il più sentito ringraziamento di questo consiglio direttivo.***

Anche nel 2017 i partecipanti alla vita della nostra associazione hanno dato dimostrazione di concreta generosità, con la raccolta, in occasione di specifici eventi e manifestazioni sportive, di significativi fondi destinati ad iniziative solidaristiche e di sostegno alla ricerca scientifica.

Da parte nostra, anche nel 2017, si è consolidata la collaborazione con le principali associazioni sportive presenti in Alta e Media Valtellina; ciò ha permesso di discutere, di condividere e di adottare quelle scelte che vanno nella direzione di uno sviluppo armonico delle proposte sportive dell'intero territorio. A riprova della struttura comprensoriale della ns. associazione riportiamo, di seguito, la tabella con il numero dei ns. associati suddivisi per comune di residenza

### Numero associati suddivisi per Comune di residenza

COMUNI	2017	%
BORMIO	397	38,81%
VALDIDENTRO	176	17,20%
VALDISOTTO	204	19,94%
VALFURVA	93	9,09%
PROVINCIA DI SONDRIO	91	8,90%
FUORI PROVINCIA	62	6,06%
<b>TOTALE SOCI USB</b>	<b>1.023</b>	

Nel corso nel 2017 sono state rinnovate le amministrazioni di tre Comuni del comprensorio (Valdidentro, Valdisotto e Valfurva); questi rinnovi non hanno avuto alcun risvolto particolare in quanto i rapporti con le istituzioni e le amministrazioni locali (Comuni, CMAV, Provincia, BIM) sono stati improntati su un confronto chiaro e costruttivo che ha portato ad una proficua e fattiva collaborazione nonché all'erogazione, nonostante le difficoltà di bilancio degli enti locali, dei contributi economici che hanno permesso alla ns. associazione di operare con una certa tranquillità. E' continuata anche nel 2017 l'opera di riqualificazione e di manutenzione straordinaria degli impianti sportivi che ci auguriamo possa proseguire anche nei prossimi anni in modo da avere strutture più idonee, più confortevoli e soprattutto più sicure dove gli sportivi possano praticare lo sport con maggiore tranquillità.

E' fondamentale da parte di chi amministra la "res pubblica" prendere coscienza dell'importanza del ruolo ricoperto dalle varie associazioni presenti sul territorio; grazie all'opera preziosa ed instancabile di questi volontari è stato possibile, anche nel 2017, organizzare importanti eventi sportivi che hanno avuto un ottimo riscontro sia sportivo che turistico. Senza l'opera dei volontari l'organizzazione di tali eventi sarebbe impossibile o quanto meno assai complessa.

L'importanza del lavoro svolto dalla ns. associazione viene riconosciuto anche dalle associazioni economiche di categoria; si segnala che anche nel 2017 si è confermato il proficuo rapporto di collaborazione con l'associazione Bormio Commercio e con le varie Pro loco, in modo particolare con la Pro loco Bormio che ha garantito il proprio sostegno economico agli eventi di maggior rilevanza turistica. Ancora una volta si è potuto constatare come l'operare in stretta sinergia, con una comunione d'intenti porti a risultati importanti per l'intero territorio. Ringraziamo, pertanto, tutti gli operatori per il riconoscimento che hanno voluto dare alla ns. attività e ci auguriamo che questi rapporti si consolidino e progrediscano sempre di più nel prossimo futuro.

Il numero dei tesserati alla ns. associazione presenta un piccolo incremento; come ribadito nel corso dell'assemblea dello scorso anno riteniamo che riuscire a mantenere pressoché costante il numero dei tesserati è indice di una gestione seria e attenta alle innumerevoli esigenze che, di volta in volta, si manifestano anche nella svolgimento della pratica sportiva. La crisi economica che purtroppo continua ad incidere sulle disponibilità delle famiglie, il calo della natalità impongono molta attenzione nella determinazione delle quote di partecipazione alle varie attività; negli ultimi anni siamo purtroppo stati costretti a adeguare le suddette quote, ma si è sempre cercato di limitare al minimo indispensabile gli aumenti per permettere al maggior numero di persone di aderire alle ns. iniziative. Un altro importante elemento che va tenuto in debita considerazione nelle scelte dell'associazione risiede nella grande incertezza e nella indifferenza che spesso caratterizza il mondo giovanile; è sempre più difficile riuscire a coinvolgere ed appassionare i giovani.

Ciò premesso per l'anno 2017 la ns. associazione può contare su **1.023 soci** rispetto ai **1.014** dello scorso anno, con un incremento di **9** unità pari ad un **+ 0,88%**; nelle tabelle che segue riportiamo il numero dei tesserati dei vari settori con le variazioni intervenute rispetto all'esercizio precedente:

Numero associati divisi per settore di appartenenza

<b>SETTORI</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>VAR.</b>	<b>VAR. %</b>
ATLETICA	97	96	1	1,03%
BOCCE	23	15	8	34,78%
BODY BUILDING	31	35	-4	-12,90%
CALCIO	194	169	25	12,89%
CICLISMO e MTB	223	272	-49	-21,97%
GHIACCIO E CURLING	126	139	-13	-10,32%
HANDY SPORT	41	0	41	100,00%
HOCKEY SU GHIACCIO	9	7	2	22,22%
MANIFESTAZIONI	15	15	0	0,00%
PALLAVOLO	210	210	0	0,00%
USB/BORMIO SPORT	34	36	-2	-5,88%
PRESIDENTE ONORARIO	1	1	0	0,00%
SOCI ONORARI	19	19	0	0,00%
<b>TOTALE SOCI USB</b>	<b>1023</b>	<b>1014</b>	<b>9</b>	<b>0,88%</b>

Numero associati minorenni e maggiorenni divisi per settore di appartenenza

<b>SETTORI</b>	<b>TESSERATI MINORENNI</b>	<b>TESSERATI MAGGIORENNI</b>	<b>TOTALE 2017</b>
ATLETICA	53	44	97
BOCCE	0	23	23
BODY BUILDING	0	31	31
CALCIO	112	82	194
CICLISMO e MTB	40	183	223
GHIACCIO E CURLING	71	55	126
HANDY SPORT	3	38	41
HOCKEY SU GHIACCIO	0	9	9
MANIFESTAZIONI	0	15	15
PALLAVOLO	146	64	210
USB/BORMIO SPORT	0	34	34
PRESIDENTE ONORARIO	0	1	1
SOCI ONORARI	0	19	19
<b>TOTALE SOCI USB</b>	<b>425</b>	<b>598</b>	<b>1023</b>

Accanto alle attività istituzionali, la ns. associazione ha continuato nell'esercizio di attività prettamente commerciali; fatta eccezione per la gestione del bar Pentagono, le altre attività commerciali hanno riguardato l'organizzazione di eventi sportivi che permettono la raccolta di una parte delle risorse finanziarie indispensabili per il regolare svolgimento dell'attività principale. Ci preme, ancora una volta, rimarcare che gli eventuali utili economici emergenti dall'organizzazione di questi eventi vengono totalmente reinvestiti nelle attività a favore dei giovani; non esiste nessuna distrazione di fondi, nessuna elargizione a favore degli amministratori o di chicchesia.

Le operazioni, sia istituzionali che commerciali, poste in essere dall'Unione Sportiva Bormiese, nell'esercizio in chiusura, hanno prodotto un giro d'affari complessivo di € **1.130.710** con un incremento pari ad € **238.200** (+ 26,69%) rispetto all'esercizio precedente. L'incremento è da attribuire in parte all'aumento delle entrate derivanti dai due principali eventi ciclistici, vale a dire la Re Stelvio Mapei e la G.F. Stelvio Santini ed in parte dai ricavi relativi alla gestione del Bar Pentagono. Le iscrizioni alla G.F. Stelvio Santini sono state aperte nel mese di ottobre e questo ha contribuito a migliorare la situazione finanziaria della associazione che, grazie alle quote versate dai partecipanti, si è trovata a disposizione una discreta liquidità.

Precisato che i settori Calcio e Bormio Ghiaccio hanno un'autonoma contabilità i cui dati non confluiscono nel bilancio della ns. associazione, riportiamo di seguito i risultati economici finali, già approvati dai rispettivi consigli direttivi, dei settori Atletica, Bocce, Ciclismo, Curling, Handy Sport, Manifestazioni e Pallavolo :

<b>SETTORI</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>USCITE</b>	<b>RISULTATO FINALE 2017</b>
ATLETICA	10.110	13.196	-3.086
BOCCE	2.690	4.184	-1.494
CICLISMO e MTB	65.007	59.731	5.276
CURLING	9.273	9.720	-447
HANDY SPORT	10.888	1.230	9.658
MANIFESTAZIONI	25.786	24.922	864
PALLAVOLO	126.205	104.128	22.077
<b>TOTALI</b>	<b>249.959</b>	<b>217.111</b>	<b>32.848</b>

Il risultato del settore pallavolo risente positivamente dell'organizzazione delle Finali Nazionali Under 19 maschili che, grazie ad una gestione oculata, hanno permesso di accantonare delle riserve subito investite nella gestione dell'attività in corso.

Nei dati relativi ai vari settori non sono stati inseriti quelli emergenti dalla gestione degli eventi di rilievo quali la "**Gran Fondo Stelvio Santini**", la "**Re Stelvio Mapei**", la "**Coppa del Mondo di sci**" ed altri eventi di forte richiamo. Tra questi ultimi meritano sicuramente un cenno la collaborazione offerta dalla ns. associazione alla **tappa del Giro d'Italia**, alla **Haute Route** e alla **Transalp**.

Dall'organizzazione di questi eventi derivano utili che vengono in parte erogati alla segreteria ed ai vari settori che collaborano nell'organizzazione, in parte reinvestiti per garantire alle suddette manifestazioni di mantenersi ad alto livello ed in parte verrà utilizzato per coprire i costi comuni che incidono sulla gestione dell'associazione.

Nel mese di ottobre, precisamente domenica 22/10, presso il Pentagono, è stata organizzata una festa appositamente dedicata ai volontari che hanno collaborato per la buona riuscita della G.F. Stelvio Santini; la famiglia Santini, ormai da sette anni a fianco dell'Unione Sportiva Bormiese, ha voluto e sostenuto l'idea di premiare tutte quelle persone che rendono possibile questa avventura, dal più piccolo al più grande, da quello

coinvolto 24 ore al giorno a quello impegnato per qualche ora nel momento della gara. Quattrocento i volontari presenti che, per una volta, si sono sentiti protagonisti di qualcosa creato ad hoc per loro e che hanno ricevuto in omaggio uno spiritoso boccale per la birra appositamente confezionato per l'occasione.

Sempre riguardo a questi grandi eventi consentiteci di rinnovare i ringraziamenti alla **famiglia Santini** e al **dott. Squinzi** che anche quest'anno ha garantito il suo indispensabile e prezioso supporto all'evento Re Stelvio Mapei.

Tra gli eventi vari USB merita un cenno l'evento *Bormiadi*; è la manifestazione regina dell'autunno e continua a suscitare un grandissimo interesse fra tutti i giovani dell'intero comprensorio dell'Alta Valtellina.

Sempre con riferimento alle manifestazioni organizzate sul territorio ci preme rimarcare la disponibilità della ns. associazione a collaborare con tutti; in quest'ottica rientrano la ns. presenza al Palio delle Contrade e alla seconda edizione dei XXVIII giochi nazionali invernali di Special Olympics effettuati a febbraio 2017.

Concentriamo ora la ns. attenzione sulla situazione economica-finanziaria dei cosiddetti "*settori comuni*", vale a dire quel complesso di attività che vengono usufruite e poste al servizio di tutti i settori facenti capo all'Unione Sportiva Bormiese, ivi compresi anche quei settori che, come sopra specificato, hanno un'autonoma contabilità.

### **BORMIO SPORT E ALTA REZIA NEWS**

La comunicazione e l'informazione al servizio dei ns. associati sono state assicurate dalle due testate giornalistiche "*BORMIO SPORT*" ed "*ALTAREZIANEWS*"; questi importanti strumenti informativi hanno raccontato le vicende, i successi, le sconfitte, le avventure e tutto quanto accade nella vita della ns. associazione.

E' stato sicuramente un anno difficile a causa della scomparsa di *ARMANDO*, l'ideatore, il capo indiscusso, il leader di queste importanti testate; grazie all'unità, alla forza, alla caparbia, alla passione che anima quella che Armando ha sempre definito "*la grande famiglia dell'USB*" si è riusciti a proseguire sulla strada tracciata dal ns. maestro. Ricordiamo, anche, che Armando ha donato all'Unione Sportiva tutti i suoi archivi fotografici perfettamente ordinati che rappresentano un immenso valore per la ns. associazione. Con l'augurio che Armando continui ad assisterci e a darci la forza per continuare, consentiteci di rivolgere un sentito ringraziamento al nuovo direttore *FULVIO D'ERI*, ad *ANNA LANFRANCHI* e a tutti i loro collaboratori per l'opera svolta a favore della ns. associazione.

Di seguito il risultato economico finale relativo alla gestione delle suddette testate giornalistiche :

<b><u>SETTORE</u></b>	<b><u>ENTRATE</u></b>	<b><u>USCITE</u></b>	<b><u>RISULTATO FINALE 2017</u></b>
BORMIO SPORT e AltaReziaNews	32.675	26.851	5.824

### **GESTIONE AUTOMEZZI**

La gestione centralizzata del servizio trasporti a favore di tutti i settori si è rilevata, anche nel 2017, una scelta azzeccata; questo importante servizio contribuisce a sgravare i vari settori di un compito che, spesso, ha rappresentato un grosso problema nella gestione del settore stesso. Le modalità di utilizzo del servizio sono rimaste invariate rispetto agli anni precedenti, nel senso che i responsabili dei vari settori presentano alla segreteria le proprie richieste che, tenuto conto del numero dei furgoni in dotazione, vengono generalmente soddisfatte, facendo trovare l'automezzo in ordine con il relativo pieno di carburante e regolarmente controllato nelle varie funzioni meccaniche. L'utilizzo del mezzo comporta un costo per il settore sulla base delle giornate di utilizzo e dei km percorsi.

Nel prospetto seguente il resoconto della gestione del servizio di trasporto effettuato nell'esercizio in chiusura

<b>SETTORE</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>USCITE</b>	<b>RISULTATO FINALE 2017</b>
GESTIONE AUTOMEZZI	37.451	39.257	-1.806

Si precisa che i ricavi sono rappresentati quanto ad € 36.816 dai rimborsi effettuati dai settori che hanno usufruito di tale servizio e quanto ad € 635 dalla iscrizione pubblicitaria posta sui furgoni stessi. Di seguito si riportano le voci che compongono il totale dei costi messe a confronto con quelle sostenute nell'esercizio precedente :

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>COSTI 2017</b>	<b>COSTI 2016</b>	<b>DIFFERENZA</b>
acquisto carburante	10.938	9.851	1.087
assicurazioni RCA	8.838	8.820	17
assicurazioni infortuni ed altre	749	0	749
spese di manutenzione	6.682	5.994	688
spese revisioni obbligatorie	0	0	0
tasse possesso	1.812	2.033	-221
altri spese di gestione	705	730	-25
fitti passivi	700	574	126
quota ammortamento	8.833	9.815	-982
<b>TOTALI</b>	<b>39.257</b>	<b>37.817</b>	<b>1.439</b>

### **GESTIONE CAMPI DA TENNIS**

La Bormio Servizi srl, ha affidato, anche per l'anno 2017, alla ns. associazione la gestione dei campi da tennis siti in località Pentagono. La presenza della struttura coperta ha permesso di utilizzare i suddetti campi per l'intero arco dell'anno, ottenendo discreti risultati che riportiamo nella tabella seguente :

<b>SETTORE</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>USCITE</b>	<b>RISULTATO FINALE 2017</b>
GESTIONE CAMPI DA TENNIS	17.270	16.552	718
<b>TOTALI</b>	<b>17.270</b>	<b>16.552</b>	<b>718</b>

La voce entrata comprende i corrispettivi derivanti dall'utilizzo dei campi (€ 13.281) ed gli incassi legati ai rimborsi per i consumi di energia elettrica e gasolio (€ 3.989), mentre i costi comprendono l'acquisto di combustibile per riscaldamento (€ 1.621), l'energia elettrica (€ 1.000), l'acquisto materiale di consumo (€ 338), i fitti passivi (€ 500), i compensi per i servizi offerti dal maestro di tennis (€ 1.742), gli altri servizi deducibili (€ 600) ed il costo del lavoro (€ 10.751).

### **GESTIONE BAR PENTAGONO**

Costituisce la novità della stagione, un nuovo impegno e nuove responsabilità per gli amministratori; come già rimarcato all'inizio di questa relazione. E' stato stipulato con la società Pentagono S.p.A., proprietaria della struttura, un regolare contratto d'affitto di ramo d'azienda della durata di anni 12.

Di seguito i dati di bilancio riferiti alla gestione del Bar Pentagono dal 10/5 al 31/12 con la precisazione che all'interno di questo periodo ci sono stati circa due mesi di chiusura per l'esecuzione dei lavori.

<b><u>GESTIONE BAR PENTAGONO</u></b>	<b><u>RICAVI</u></b>	<b><u>COSTI</u></b>
CORRISPETTIVI BAR	129.217	
ALTRI RICAVI	31.098	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>160.315</b>	
ACQUISTI MERCI		78.400
ACQUISTI MAT.CONSUMO		6.106
ACQUISTI MAT.MANUTENZ.		1.256
ACQUISTI COMB.RISCALD.		6.126
ACQUISTI CANCELLERIA		644
ACQ.IND.DI LAVORO		2.067
ACQ.BENI COSTO < 516,46		3.409
<b>TOTALE COSTI PER ACQ.MERCI</b>		<b>98.008</b>
ENERGIA ELETTRICA		5.849
SPESE CELLULARI		232
MAN.E RIPARAZIONI		1.800
ASSICURAZIONI NON OBBLIG.		557
SERVIZI DI PULIZIA		3.328
COMP.PROFESS. ATT.ATTIVITA'		1.759
PUBBLICITA'		0
RICERCA,ADDESTR.FORMAZIONE		100
S.I.A.E.		505
SPESE POSTALI		2
ONERI BANCARI		56
ALTRI SERVIZI DEDUCIBILI		2.709
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI</b>		<b>16.897</b>
CANONE AFFITTO AZIENDA		12.167
NOLEGGI DEDUCIBILI		150
<b>TOTALE COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>		<b>12.317</b>
SALARI E STIPENDI		41.256
ONERI SOCIALI INPS		10.660
ONERI SOCIALI INAIL		843
ALTRI ONERI SOCIALI		237
TFR		3.125
<b>TOTALE COSTI PER IL PERSONALE</b>		<b>56.121</b>
AMM.TO IMMOBILIZZ.IMMATER.		8.060
AMM.TO IMMOBILIZZ.MATERIALI		1.059
<b>TOTALE AMMORTAMENTI</b>		<b>9.119</b>
<b>VARIAZIONI DELLE RIMANENZE</b>		<b>-4.575</b>
IMPOSTA DI BOLLO		
<b>TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>0</b>
INTERESSI PASSIVI BANCARI		1.962
<b>TOTALE INTERESSI PASSIVI</b>		<b>1.962</b>
<b>TOTALE COSTI</b>		<b>189.849</b>
<b>PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>29.534</b>	
<b>TOTALI</b>	<b>189.849</b>	<b>189.849</b>

## **SEGRETERIA**

L'ufficio segreteria rappresenta il nucleo indispensabile per il regolare svolgimento dell'intera e complessa attività posta in essere dalla ns. associazione; è il centro di raccolta e di smistamento di tutte le informazioni, la base operativa che garantisce il successo delle varie attività proposte.

Tale servizio costituisce il principale costo per la ns. associazione, ma senza questo servizio sarebbe impossibile gestire la mole di attività che quotidianamente deve essere portata avanti.

Una **GRAZIE** sentito agli addetti alla segreteria nelle persone di ANDREA, CECILIA, DANTE, SERENA, SIMONA, MARCO e STEFANO ed altri addetti che si sono aggiunti nei periodi più intensi, per il grosso lavoro svolto.

<b><u>SETTORE</u></b>	<b><u>ENTRATE</u></b>	<b><u>USCITE</u></b>	<b><u>RISULTATO FINALE</u></b>
SEGRETERIA	124.691	198.087	-73.396

Nel dettaglio seguente indichiamo le principali componenti inserite nel **totale ricavi**, messe a confronto con le stesse voci dell'esercizio precedente :

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>RICAVI 2017</b>	<b>RICAVI 2016</b>	<b>DIFFERENZA</b>
quote associative	22.895	21.190	1.705
contributi servizio segreteria	19.820	21.500	-1.680
contributi c/esercizio da enti pubblici	39.769	23.150	16.619
contributi e liberalità	30.900	28.000	2.900
pubblicità e sponsorizzazioni	7.000	5.000	2.000
altri ricavi attività istituzionale	661	2.069	-1.408
quote iscrizioni manifestazioni - att.comm.	0	0	0
altri ricavi vari - attività commerciale	3.189	570	2.619
interessi attivi bancari	0	1	-1
abb.arrot. e sopravvenienze attive	118	52	67
sopravvenienze attive	339	3.074	
plusvalenze	0	3.000	-3.000
<b>TOTALE</b>	<b>124.691</b>	<b>107.605</b>	<b>17.087</b>

Nel dettaglio seguente indichiamo le principali componenti inserite nel **totale costi**, messe a confronto con le stesse voci dell'esercizio precedente :

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>COSTI 2017</b>	<b>COSTI 2016</b>	<b>DIFFERENZA</b>
acquisto divise sociali	172		172
acq.beni costo unitario < 516,46		102	-102
acq.materie di consumo	245	1.099	-854
acq.combustibile per riscaldamento	3.142	2.819	323
acq.cancelleria	2.701	4.043	-1.342

DESCRIZIONE	COSTI 2017	COSTI 2016	DIFFERENZA
altri acquisti attività istituzionale	300	188	112
altri acquisti attività commerciale	250	250	0
lavorazioni di terzi per servizi	630	0	630
canone manut.periodica e manut.varie	3.105	1.366	1.739
assicurazioni non obbligatorie	3.593	4.177	-584
energia elettrica	4.250		4.250
spese telefoniche	1.309	953	356
spese cellulari	959	1.106	-147
spese postali	489	1.082	-593
tenuta paghe e contabilità	6.235	5.565	670
compensi professionali attinenti attività		1.092	
ricerca-addestramento-formazione	260	200	
altri servizi deducibili att.istituzionale		0	0
altri servizi deducibili att.commerciale		0	0
oneri bancari	3.015	1.704	1.311
costo del lavoro	155.260	139.564	13.969
ammortamenti immobilizzazioni imm.	1.276	1.160	116
ammortamenti immobilizzazioni mat.	7.485	6.972	513
variazioni delle rimanenze	25	3.200	-3.175
oneri diversi di gestione	950	2.325	-1.375
interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.312	1.873	439
interessi passivi indeducibili	124	29	95
imposte dell'esercizio		4.329	-4.329
<b>TOTALE</b>	<b>198.087</b>	<b>185.195</b>	<b>11.165</b>
<b>RISULTATO FINALE</b>	<b>-73.396</b>	<b>-77.590</b>	<b>5.922</b>

#### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Nei primi quattro mesi del nuovo l'esercizio l'attività della ns. associazione, sia quella istituzionale, sia quella di gestione del bar Pentagono, è proseguita con regolarità e costanza; non si rilevano pertanto fatti particolari o eccezionali da segnalare.

In accordo con la società Pentagono S.p.A. si è ricavato, nella zona opposta al bar, un ufficio destinato a front office e segreteria dell'associazione che potrà essere fruito più comodamente dai ns. tesserati; si è anche provveduto a dotare l'ampio salone con appositi dispositivi audio e video, creando una funzionale sala riunioni e multifunzione con una capienza di circa 100 posti.

Il periodo invernale e primaverile è quello maggiormente dedicato all'attività istituzionale; allenamenti, corsi, attività nelle scuole, partecipazione ai campionati ed alle attività proposte dalle varie federazioni, ecc.

impegnano fortemente i vari settori. Buoni i risultati ottenuti in questo primo scorcio di stagione tra i quali non possiamo non evidenziare quelli ottenuti alle recenti olimpiadi invernali coreane di Pyeongchang. Tra i medagliati italiani figurano atlete cresciute nel vivaio della Bormio Ghiaccio, settore della ns. associazione a cui vanno le ns. congratulazioni ed il ns. riconoscimento per i prestigiosi successi ottenuti, anche in campo internazionale.

In questo primo periodo del nuovo esercizio si sono effettuate riunioni organizzative relative ai grandi appuntamenti sportivi in programma nel periodo compreso tra giugno e settembre 2018; i settori dell'USB hanno assicurato la presenza dei propri volontari, i quali permetteranno con il loro contributo di assicurare entrate a sostegno dell'attività proposta ai bambini ed ai ragazzi e del bilancio economico dell'associazione.

Accanto alla Gran Fondo Stelvio Santini, organizzata in collaborazione con la società Santini, è stato nuovamente confermato dalla società Mapei il sostegno alla Re Stelvio. Anche le organizzazioni OC Sport e Golazo hanno richiesto nuovamente la collaborazione della ns. associazione per gli eventi Haute Route e Passo dello Stelvio da loro proposti nel prossimo mese di giugno a centinaia di ciclisti provenienti dall'estero.

Verrà, inoltre, garantita a Bormio Marketing una proficua collaborazione nell'organizzazione del passaggio della manifestazione Transalp di mountain bike, previsto a metà luglio.

Nell'ambito ciclistico segnaliamo il nuovo evento "ALPI 4000" che, per quest'anno sostituirà l'evento Valtellina Extreme Brevet. E' un brevetto randonné estremo di 1500 km, inserito nel programma dell'Italia del Grand Tour. L'organizzazione curata da US Bormiese e dall'associazione ValleElvo Bike di Biella, sarà estremamente impegnativa in quanto dovranno essere organizzati ben 15 punti tappa ed assistenza. All'evento hanno già confermato la partecipazione ben 500 ciclisti, di cui la metà provenienti dall'estero.

Novità anche dal settore manifestazioni : grazie alla collaborazione intercorsa con altri settori dell'US Bormiese e con alcune delle associazioni sportive del territorio, verrà proposto da maggio ad agosto lo "Sport Summer Festival", un circuito di prove sportive aperto a concorrenti maschili e femminili e si svolgerà in 4 tappe, con la proposta di varie discipline. La prima prova – il Triathlon a squadre – verrà organizzata venerdì 18 maggio.

Conferme invece per il settore pallavolo ed il settore calcio. Per la pallavolo la Federazione Italiana Pallavolo, ha assegnato alla nostra associazione, in collaborazione con il comitato provinciale FIPAV, l'organizzazione della finale nazionale del Campionato Under 18 femminile; non era mai successo che nella stessa località venisse disputata, per tre anni consecutivi, una Finale nazionale giovanile. Dopo la Finale Under 17 maschile e la Finale Under 19 maschile, quest'anno si passa alle ragazze che dal 12 al 17 giugno si contenderanno il titolo di società campione d'Italia della categoria Under 18 femminile.

Per il calcio si conferma, per il sesto anno consecutivo, il ritiro del TORINO F.C.; nonostante il cambio di allenatore la società granata ha confermato il proprio ritiro a Bormio a testimonianza della bontà delle strutture presenti e del prezioso lavoro svolto dal settore calcio in termini di assistenza ed accoglienza.

Segnaliamo da ultimo che la ns. associazione ha attivato la pratica per il riconoscimento della personalità giuridica; con il suddetto riconoscimento si attua la separazione tra l'associazione e gli associati che la compongono. L'associazione riconosciuta opera, dal punto di vista giuridico e patrimoniale, in modo pienamente autonomo rispetto ai propri soci. Essa è infatti soggetta a diritti ed obblighi propri, peraltro diversi e distinti da quelli delle singole persone che ad essa partecipano o che ad essa hanno dato vita, così come separato ed autonomo è il patrimonio dell'associazione rispetto a quello degli associati o dei fondatori o di qualunque altro soggetto. Da tale autonomia patrimoniale perfetta consegue che i creditori dell'ente non possono chiedere i pagamenti delle proprie competenze ai singoli associati e, viceversa, che i creditori personali di questi ultimi non possono rivalersi sul patrimonio dell'ente.

La personalità giuridica si acquista mediante iscrizione al Registro Regionale delle Persone Giuridiche Private. A giorni verrà presentata al Presidente della Giunta Regionale Lombarda la domanda di riconoscimento, unitamente alla documentazione necessaria.

Il consiglio direttivo propone che la perdita emergente dal bilancio al 31 dicembre 2017 pari ad € **15.716** venga accantonata in attesa di copertura.

Nell'invitarVi ad approvare la presente relazione ed il bilancio al 31 dicembre 2017, ringraziamo per la fiducia accordataci, esprimendo a tutti gli associati ed ai collaboratori il più vivo ringraziamento per l'attività svolta a favore della ns. associazione.

Per il Consiglio Direttivo USB

Il Presidente

(Pierluigi Spechenhauser)