

UNIONE SPORTIVA BORMIESE

Associazione Sportiva Dilettantistica

Relazione al Bilancio chiuso al 31 dicembre 2018

Signori soci,

il bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione chiude l'esercizio al 31 dicembre 2018 con una perdita di € **34.451**, dopo aver stanziato € 37.290 per ammortamenti, € 16.068 per trattamento di fine rapporto ed € 9.384 per imposte dell'esercizio.

I risultati del bilancio dell'esercizio 2018 riassumono i risultati della gestione per così dire "tipica" della ns. associazione e quelli relativi alla gestione del Bar Pentagono che dal 10 maggio 2017, in forza del contratto d'affitto di ramo d'azienda, è in gestione alla ns. associazione; nell'esposizione si terranno distinti i dati delle due gestioni sopra indicate.

Nella redazione del Bilancio sono stati osservati i principi della normativa vigente.

* * * * *

DATI RILEVANTI DELLA GESTIONE

L'esercizio 2018 è il primo esercizio completo caratterizzato dalla gestione del Bar Pentagono che ha sicuramente richiesto un notevole impegno sia da parte degli amministratori sia a carico della struttura operativa della ns. associazione. Gli obiettivi, indicati nell'assemblea dello scorso anno, di dotare il centro sportivo di Bormio di una struttura idonea, al servizio dei vari eventi, e di creare un centro di aggregazione, un punto di riferimento, un luogo di ritrovo per tutti gli sportivi e non, riteniamo siano stati realizzati; purtroppo il risultato economico della gestione è negativo, ma come tutte le nuove attività deve scontare il necessario avviamento ed assestarsi prima di produrre i risultati positivi che tutti si attendono.

Gli sforzi profusi nella gestione del bar Pentagono non hanno assolutamente intaccato quello che è l'impegno e lo scopo primario della ns. associazione vale a dire quello di favorire la pratica dello sport e dell'attività fisica nelle persone di ogni età e sesso e nello stesso tempo quello di promuovere continue occasioni di incontro e di aggregazione per favorire la crescita sana dei ns. giovani.

Anche nel corso dell'esercizio in chiusura la ns. associazione, nel pieno rispetto dei principi fissati nello statuto sociale, ha, pertanto, continuato e potenziato l'opera di valorizzazione, di promozione e di diffusione della pratica sportiva in generale.

I vari settori sportivi, che rappresentano le fondamenta dell'associazione, hanno dimostrato, anche in questo esercizio sociale, una particolare vitalità e fantasia, proponendo una serie continua di attività rivolte sia agli utenti più specializzati ed agonistici, sia a coloro che intendono lo sport unicamente come occasione di divertimento e di ritrovo. Grazie all'affiliazione alle varie federazioni sportive nazionali, l'associazione ha partecipato ai differenti campionati ed alle varie prove federali, ottenendo discreti risultati sia in termini numerici che di risultati.

Con riferimento ai settori segnaliamo la nascita del **nuovo settore Basket**; grazie alla collaborazione con l'istruttore Franco Ravinetto, si è riusciti a dare vita a questo nuovo settore, Al nuovo settore un "**BENVENUTO**" nella famiglia dell'Unione Sportiva ed un grosso in "*bocca al lupo*" per un futuro ricco di soddisfazioni.

L'importanza dei settori si è rilevata tale anche nella gestione dei vari eventi e delle varie manifestazioni che hanno visto protagonista la ns. associazione; senza l'indispensabile ausilio dei settori sarebbe impensabile ed improponibile l'organizzazione di eventi che, nel corso degli ultimi anni, hanno raggiunto livelli importanti con il coinvolgimento di un numero crescente di partecipanti.

Nel corso dell'esercizio si è confermata la collaborazione della ns. associazione con le **scuole** del comprensorio dell'Alta Valtellina; citiamo in tale ambito la "Scuola di pallavolo", la preparazione e l'organizzazione degli "School Olympics Games" e Tutti in bici". Sono tutte occasioni che favoriscono la pratica dello sport anche tra quei bambini non iscritti ai gruppi sportivi e quindi non abituati ad una pratica sportiva costante.

A tutti gli addetti (dirigenti, allenatori, tecnici, accompagnatori, genitori, atleti, ecc.) che operano con professionalità, passione ed abnegazione nei vari settori sportivi e che permettono, con il loro intervento, a tanti giovani di praticare la disciplina preferita, va il più sentito ringraziamento di questo consiglio direttivo.

Anche nel 2018 i partecipanti alla vita della nostra associazione hanno dato dimostrazione di concreta generosità, con la raccolta, in occasione di specifici eventi e manifestazioni sportive, di significativi fondi destinati ad iniziative solidaristiche e di sostegno alla ricerca scientifica.

Da parte nostra, anche nel 2018, si è consolidata la collaborazione con le principali associazioni sportive presenti in Alta e Media Valtellina; ciò ha permesso di discutere, di condividere e di adottare quelle scelte che vanno nella direzione di uno sviluppo armonico delle proposte sportive dell'intero territorio. A riprova della struttura comprensoriale della ns. associazione riportiamo, di seguito, la tabella con il numero dei ns. associati suddivisi per comune di residenza

Numero associati suddivisi per Comune di residenza

COMUNI	2018	%
BORMIO	431	39,04%
VALDIDENTRO	174	15,76%
VALDISOTTO	218	19,74%
VALFURVA	98	8,88%
PROVINCIA DI SONDRIO	99	8,97%
FUORI PROVINCIA	84	7,61%
TOTALE SOCI USB	1.104	

I rapporti con le istituzioni e le amministrazioni locali (Comuni, CMAV, Provincia, BIM), improntati su un confronto chiaro e costruttivo, hanno portato ad una proficua e fattiva collaborazione nonché all'erogazione, nonostante le difficoltà di bilancio degli enti locali, dei contributi economici che hanno permesso alla ns. associazione di operare con una certa tranquillità. Raccomandiamo alle varie amministrazioni del territorio di avere un occhio di riguardo alla manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti sportivi in modo da avere strutture idonee, confortevoli e soprattutto sicure, dove gli sportivi possano praticare lo sport con assoluta tranquillità.

E' fondamentale da parte di chi amministra la "res pubblica" prendere coscienza dell'importanza del ruolo ricoperto dalle varie associazioni presenti sul territorio; grazie all'opera preziosa ed instancabile di questi volontari è stato possibile, anche nel 2018, organizzare importanti eventi sportivi che hanno avuto un ottimo riscontro sia sportivo che turistico. Senza l'opera dei volontari l'organizzazione di tali eventi sarebbe impossibile o quanto meno assai complessa.

L'importanza del lavoro svolto dalla ns. associazione viene riconosciuto anche dalle associazioni economiche di categoria; si segnala che anche nel 2018 si è confermato il proficuo rapporto di collaborazione con

l'associazione Bormio Commercio e con le varie Pro loco, in modo particolare con la Pro loco Bormio e con Bormio Marketing che hanno garantito il proprio sostegno economico agli eventi di maggior rilevanza turistica. Ancora una volta si è potuto constatare come l'operare in stretta sinergia, con una comunione d'intenti porti a risultati importanti per l'intero territorio. Ringraziamo, pertanto, tutti gli operatori per il riconoscimento che hanno voluto dare alla ns. attività e ci auguriamo che questi rapporti si consolidino e progrediscano sempre di più nel prossimo futuro.

Il numero dei tesserati alla ns. associazione presenta un incremento di 80 unità rispetto all'anno precedente; come ribadito nel corso delle assemblee degli scorsi anni, riteniamo che riuscire a mantenere pressoché costante il numero dei tesserati è indice di una gestione seria e attenta alle innumerevoli esigenze che, di volta in volta, si manifestano anche nello svolgimento della pratica sportiva. La crisi economica che purtroppo continua ad incidere sulle disponibilità delle famiglie, il calo della natalità impongono molta attenzione nella determinazione delle quote di partecipazione alle varie attività; negli ultimi anni siamo purtroppo stati costretti a adeguare le suddette quote, ma si è sempre cercato di limitare al minimo indispensabile gli aumenti per permettere al maggior numero di persone di aderire alle ns. iniziative. Un altro importante elemento che va tenuto in debita considerazione nelle scelte dell'associazione risiede nella grande incertezza e nella indifferenza che spesso caratterizza il mondo giovanile; è sempre più difficile riuscire a coinvolgere ed appassionare i giovani.

Ciò premesso per l'anno 2018 la ns. associazione può contare su **1.104 soci** rispetto ai **1.023** dello scorso anno, con un incremento di **80** unità pari ad un **+ 7,82%**; nelle tabelle seguenti riportiamo il numero dei tesserati dei vari settori con le variazioni intervenute rispetto all'esercizio precedente:

Numero associati divisi per settore di appartenenza

SETTORI	2018	2017	VAR.	VAR.%
ATLETICA	118	97	21	21,65%
BASKET	27	0	27	100,00%
BOCCE	23	23	0	0,00%
BODY BUILDING	39	31	8	25,81%
CALCIO	198	194	4	2,06%
CICLISMO e MTB	238	223	15	6,73%
GHIACCIO E CURLING	113	126	-13	-10,32%
HANDY SPORT	41	41	0	0,00%
HOCKEY SU GHIACCIO	9	9	0	0,00%
MANIFESTAZIONI	15	15	0	0,00%
PALLAVOLO	209	210	-1	-0,48%
USB/BORMIO SPORT	53	34	19	55,88%
PRESIDENTE ONORARIO	1	1	0	0,00%
SOCI ONORARI	20	19	1	5,26%
TOTALE SOCI USB	1.104	1.023	80	7,82%

Numero associati minorenni e maggiorenni divisi per settore di appartenenza

SETTORI	TESSERATI MINORENNI	TESSERATI MAGGIORENNI	TOTALE 2018
ATLETICA	60	58	118
BASKET	27	0	27
BOCCE	0	23	23
BODY BUILDING	0	39	39
CALCIO	130	68	198
CICLISMO e MTB	42	196	238
GHIACCIO E CURLING	70	43	113
HANDY SPORT	2	39	41
HOCKEY SU GHIACCIO	0	9	9
MANIFESTAZIONI	0	15	15
PALLAVOLO	155	54	209
USB/BORMIO SPORT	3	50	53
PRESIDENTE ONORARIO	0	1	1
SOCI ONORARI	0	20	20
TOTALE SOCI USB	489	614	1.104

Accanto alle attività istituzionali, la ns. associazione ha continuato nell'esercizio di attività prettamente commerciali; fatta eccezione per la gestione del bar Pentagono, le altre attività commerciali hanno riguardato l'organizzazione di eventi sportivi che permettono la raccolta di una parte delle risorse finanziarie indispensabili per il regolare svolgimento dell'attività principale. Ci preme, ancora una volta, rimarcare che gli eventuali utili economici emergenti dall'organizzazione di questi eventi vengono totalmente reinvestiti nelle attività a favore dei giovani; non esiste nessuna distrazione di fondi, nessuna elargizione a favore degli amministratori o di chicchesia. A dispetto di quello che spesso si sente raccontare, soprattutto nei bar, i volontari che operano all'interno della ns. associazione sono **"Volontari veri"**.

Le operazioni, sia istituzionali che commerciali, poste in essere dall'Unione Sportiva Bormiese, nell'esercizio in chiusura, hanno prodotto un giro d'affari complessivo di **€ 1.456.432** con un incremento pari ad **€ 325.722** (+ 28,81%) rispetto all'esercizio precedente. L'incremento è da attribuire alle entrate derivanti dal nuovo evento ciclistico *"Alpi 4.000"*, alle entrate legate alla gestione delle Finali nazionali Under 18 femminile di pallavolo, alle quote associative del nuovo settore basket, all'incremento delle quote di iscrizioni ai vari eventi organizzati dall'associazione ed infine ai maggiori ricavi relativi alla gestione del Bar Pentagono (nell'esercizio precedente la suddetta attività era relativa a poco più di sei mesi).

Precisato che i settori Calcio e Bormio Ghiaccio hanno un'autonoma contabilità i cui dati non confluiscono nel bilancio della ns. associazione, riportiamo di seguito i risultati economici finali, già approvati dai rispettivi consigli direttivi, dei settori Atletica, Basket, Bocce, Ciclismo, Curling, Handy Sport, Manifestazioni e Pallavolo :

SETTORI	ENTRATE	USCITE	RISULTATO FINALE 2018
ATLETICA	10.270	5.920	4.350
BASKET	5.813	5.257	556
BOCCE	2.367	2.025	342
CICLISMO e MTB	183.964	160.614	23.350

CURLING	8.386	4.531	3.855
HANDY SPORT	8.426	7.040	1.386
PALLAVOLO	165.600	152.481	13.119
TOTALI	384.826	337.868	46.958

Nei dati relativi ai vari settori non sono stati inseriti quelli emergenti dalla gestione degli eventi di rilievo quali la “**Gran Fondo Stelvio Santini**”, la “**Re Stelvio Mapei**”, la “**Coppa del Mondo di sci**”, le attività poste in essere dal settore manifestazioni (in particolare “**Le Bormiadi**”) ed altri eventi di forte richiamo. Tra questi ultimi meritano sicuramente un cenno la collaborazione offerta dalla ns. associazione alla **Golazo**, alla **Haute Route** e alla **Transalp**. Il risultato economico finale relativo alla gestione delle suddette manifestazioni è riportato nel seguente prospetto :

MANIFESTAZIONI	ENTRATE	USCITE	RISULTATO FINALE 2018
G.F. STELVIO SANTINI	290.380	279.243	11.137
MAPEY DAY	123.592	133.710	-10.118
COPPA DEL MONDO SCI	6.000	1.324	4.676
ATTIVITA' SET.MANIFEST.	30.603	26.593	4.010
EVENTI VARI USB	103.341	88.430	14.911
TOTALI	553.916	529.300	24.616

Il risultato finale è già stato depurato dell'importo dei contributi, erogati alla segreteria ed ai vari settori che hanno collaborato nell'organizzazione.

L'utile emergente dall'organizzazione di questi eventi sportivi, non assegnato alla segreteria o ai vari settori, viene, in parte, reinvestito per garantire alle suddette manifestazioni di mantenersi ad alto livello ed in parte verrà utilizzato per coprire i costi comuni che incidono sulla gestione dell'associazione.

Nel mese di ottobre, presso il Pentagono, è stata organizzata una festa appositamente dedicata ai volontari che hanno collaborato per la buona riuscita della G.F. Stelvio Santini ed anche degli altri eventi principali; la famiglia Santini, ormai da sette anni a fianco dell'Unione Sportiva Bormiese, ha voluto e sostenuto l'idea di premiare tutte quelle persone che rendono possibile questa avventura, dal più piccolo al più grande, da quello coinvolto 24 ore al giorno a quello impegnato per qualche ora nel momento della gara. Seicento i volontari presenti che, per una volta, si sono sentiti protagonisti di qualcosa creato ad hoc per loro e che hanno ricevuto un omaggio appositamente confezionato per l'occasione.

Sempre riguardo a questi grandi eventi consentiteci di rinnovare i ringraziamenti alla **famiglia Santini** e al **dott. Squinzi** che anche quest'anno ha garantito il suo indispensabile e prezioso supporto all'evento Re Stelvio Mapei.

Tra gli eventi vari USB merita un cenno l'evento *Bormiadi* ; è la manifestazione regina dell'autunno e continua a suscitare un grandissimo interesse fra tutti i giovani dell'intero comprensorio dell'Alta Valtellina. Con riferimento a quanto già segnalato negli ultimi anni, rinnoviamo l'invito, ai genitori ed alle famiglie, ad attivare una stretta collaborazione con la ns. associazione al fine di educare i giovani ad evitare gli eccessi e a far sì che questa importante occasione di socializzazione non si trasformi in un'esperienza negativa.

Sempre con riferimento alle manifestazioni organizzate sul territorio ci preme rimarcare la disponibilità della ns. associazione a collaborare con tutti; in quest'ottica rientrano la ns. presenza al Palio delle Contrade 2018

e ai due eventi organizzati dal settore agricoltura, quello primaverile "MISS BRUNA" e quello autunnale con la tradizionale "MOSTRA ZOOTECNICA MANDAMENTALE" di Bormio.

Concentriamo ora la ns. attenzione sulla situazione economica-finanziaria dei cosiddetti "settori comuni", vale a dire quel complesso di attività che vengono usufruite e poste al servizio di tutti i settori facenti capo all'Unione Sportiva Bormiese, ivi compresi anche quei settori che, come sopra specificato, hanno un'autonoma contabilità.

BORMIO SPORT E ALTA REZIA NEWS

La comunicazione e l'informazione al servizio dei ns. associati sono state assicurate dalle due testate giornalistiche "BORMIO SPORT" ed "ALTAREZIANEWS"; questi importanti strumenti informativi hanno raccontato le vicende, i successi, le sconfitte, le avventure e tutto quanto accade nella vita della ns. associazione.

Dopo la scomparsa di *ARMANDO*, che ricordiamo sempre con grande affetto, il ruolo di direttore è stato assunto da *FULVIO D'ERI* che, in stretta collaborazione con ANNA LANFRANCHI, hanno garantito la continuazione di questo importantissimo servizio di informazione. A *FULVIO D'ERI*, ad ANNA LANFRANCHI e a tutti i loro collaboratori un sentito ringraziamento per l'opera svolta a favore della ns. associazione.

Di seguito il risultato economico finale relativo alla gestione delle suddette testate giornalistiche :

<u>SETTORE</u>	<u>ENTRATE</u>	<u>USCITE</u>	<u>RISULTATO FINALE 2018</u>
BORMIO SPORT e AltaReziaNews	34.463	34.674	-211

GESTIONE AUTOMEZZI

La gestione centralizzata del servizio trasporti a favore di tutti i settori si è rilevata, anche nel 2018, una scelta azzeccata; questo importante servizio contribuisce a sgravare i vari settori di un compito che, spesso, ha rappresentato un grosso problema nella gestione del settore stesso. Le modalità di utilizzo del servizio sono rimaste invariate rispetto agli anni precedenti, nel senso che i responsabili dei vari settori presentano alla segreteria le proprie richieste che, tenuto conto del numero dei furgoni in dotazione, vengono generalmente soddisfatte, facendo trovare l'automezzo in ordine con il relativo pieno di carburante e regolarmente controllato nelle varie funzioni meccaniche. L'utilizzo del mezzo comporta un costo per il settore sulla base delle giornate di utilizzo e dei km percorsi.

Nel prospetto seguente il resoconto della gestione del servizio di trasporto effettuato nell'esercizio in chiusura

<u>SETTORE</u>	<u>ENTRATE</u>	<u>USCITE</u>	<u>RISULTATO FINALE 2018</u>
GESTIONE AUTOMEZZI	43.168	43.721	-553

GESTIONE CAMPI DA TENNIS

La Bormio Servizi srl, ha affidato, anche per l'anno 2018, alla ns. associazione la gestione dei campi da tennis siti in località Pentagono. La presenza della struttura coperta ha permesso di utilizzare i suddetti campi per l'intero arco dell'anno, ottenendo discreti risultati che riportiamo nella tabella seguente :

<u>SETTORE</u>	<u>ENTRATE</u>	<u>USCITE</u>	<u>RISULTATO FINALE 2018</u>
GESTIONE CAMPI DA TENNIS	16.477	15.590	887

TOTALI	16.477	15.590	887
---------------	---------------	---------------	------------

La voce entrata comprende i corrispettivi derivanti dall'utilizzo dei campi (€ 12.498) ed gli incassi legati ai rimborsi per i consumi di energia elettrica e gasolio (€ 3.979), mentre i costi comprendono l'energia elettrica (€ 1.850), l'acquisto materiale di consumo (€ 213), i fitti passivi (€ 500), i compensi per i servizi offerti dal maestro di tennis (€ 2.163) ed il costo del lavoro (€ 10.864).

GESTIONE BAR PENTAGONO

Come già segnalato all'inizio di questa relazione la gestione del Bar Pentagono ha dotato il centro sportivo di Bormio di un servizio qualificato e molto apprezzato; nello stesso tempo ha sicuramente favorito le occasioni di incontro tra sportivi e non, divenendo un importante centro di aggregazione ed punto di riferimento per numerosi ospiti.

Il risultato economico della suddetta gestione è purtroppo negativo (perdita di € 15.583).

SEGRETERIA

L'ufficio segreteria rappresenta il nucleo indispensabile per il regolare svolgimento dell'intera e complessa attività posta in essere dalla ns. associazione; è il centro di raccolta e di smistamento di tutte le informazioni, la base operativa che garantisce il successo delle varie attività proposte.

Tale servizio costituisce il principale costo per la ns. associazione, ma senza questo servizio sarebbe impossibile gestire la mole di attività che quotidianamente deve essere portata avanti.

Una **GRAZIE** sentito agli addetti alla segreteria nelle persone di ANDREA, CECILIA, DANTE, SIMONA, SERENA, MARCO, STEFANO, alla new entry GRETA ed altri addetti che si sono aggiunti nei periodi più intensi, per il grosso lavoro svolto.

<u>SETTORE</u>	<u>ENTRATE</u>	<u>USCITE</u>	<u>RISULTATO FINALE 2018</u>
SEGRETERIA	133.885	213.299	-79.414

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nei primi quattro mesi del nuovo l'esercizio l'attività della ns. associazione, sia quella istituzionale, sia quella di gestione del bar Pentagono, è proseguita con regolarità e costanza; non si rilevano pertanto fatti particolari o eccezionali da segnalare.

Il periodo invernale e primaverile è quello maggiormente dedicato all'attività istituzionale; allenamenti, corsi, attività nelle scuole, partecipazione ai campionati ed alle attività proposte dalle varie federazioni, impegnano fortemente i vari settori. Buoni i risultati in questo primo scorcio di stagione tra i quali segnaliamo quelli ottenuti, sia a livello nazionale che internazionale dagli atleti della Bormio Ghiaccio, settore della ns. associazione a cui vanno le ns. congratulazioni. Sempre in ambito di ghiaccio, ma questa volta nel settore curling, segnaliamo la vittoria del titolo italiano conquistata dalla categoria esordienti. Merita inoltre un plauso l'ottimo risultato conseguito da un nostro ex atleta del settore atletica : Patrick Olcelli, passato all'Atletica Lecco, è argento ai campionati italiani di categoria nel lancio del peso.

In questo primo periodo del nuovo esercizio si sono effettuate riunioni organizzative relative ai grandi appuntamenti sportivi in programma nel periodo compreso tra giugno e settembre 2019; i settori dell'USB hanno assicurato la presenza dei propri volontari, i quali permetteranno con il loro contributo di assicurare entrate a sostegno dell'attività proposta ai bambini ed ai ragazzi e del bilancio economico dell'associazione.

Accanto alla Gran Fondo Stelvio Santini, organizzata in collaborazione con la società Santini, è stato nuovamente confermato dalla società Mapei il sostegno alla Re Stelvio. Anche le organizzazioni Golazo ed OC Sport hanno richiesto nuovamente la collaborazione della ns. associazione per gli eventi Passo dello

Stelvio e Haute Route Stelvio da loro propositi rispettivamente nei prossimi mesi di giugno e settembre a centinaia di ciclisti provenienti dall'estero.

Verrà, inoltre, garantita a Bormio Marketing una proficua collaborazione nell'organizzazione del passaggio della manifestazione Transalp, prevista dopo la metà di giugno.

Nell'ambito ciclistico, dopo la pausa del 2018, ritorna l'evento Valtellina Extreme Brevet e verrà proposta la prima domenica di settembre e con un nuovo format la gara ciclistica del Gavia, sempre organizzata in collaborazione con la Polisportiva Valfurva.

Conferme importanti invece per il settore pallavolo ed il settore calcio. Per la pallavolo la Federazione Italiana Pallavolo, ha assegnato alla nostra associazione, in collaborazione con il comitato regionale FIPAV e con il comitato territoriale Sondrio l'organizzazione della finale nazionale del Campionato Under 14 maschile; dopo la Finale Under 17 maschile, la Finale Under 19 maschile e la Finale Under 18 femminile, quest'anno tocca ai ragazzi Under 14 che dal 14 al 19 maggio si contenderanno il titolo di società campione d'Italia della loro categoria.

Per il calcio si ripete per il settimo anno consecutivo, il ritiro del TORINO F.C.; la società granata ha confermato il proprio ritiro a Bormio, a testimonianza della bontà delle strutture presenti e del prezioso lavoro svolto dal settore calcio in termini di assistenza ed accoglienza.

Da ultimo, ma non meno importante, segnaliamo che, dall'inizio del corrente anno, Fulvio D'Eri ha lasciato la direzione di Bormio Sport ed Alta Rezia News; rinnoviamo a Fulvio i ns. più sentiti ringraziamenti per la collaborazione prestata. Il nuovo direttore delle ns. testate giornalistiche è **ANNA LANFRANCHI**, già preziosa ed instancabile componente della redazione da diversi anni; ad Anna, oltre ai ringraziamenti per quanto fatto in passato va un grosso "*IN BOCCA AL LUPO*" per l'attività futura.

Il consiglio direttivo propone che la perdita emergente dal bilancio al 31 dicembre 2018 pari ad **€ 34.451** venga accantonata in attesa di copertura.

Nell'invitarVi ad approvare la presente relazione ed il bilancio al 31 dicembre 2018, ringraziamo per la fiducia accordataci, esprimendo a tutti gli associati ed ai collaboratori il più vivo ringraziamento per l'attività svolta a favore della ns. associazione.

Per il Consiglio Direttivo USB
Il Presidente
(Pierluigi Spechenhauser)